



**Diseño, construcción y venta de
sistemas de producción de energía solar fotovoltaica
conectada a red**

febrero 2009

1. Grupo HELIOSOLAR

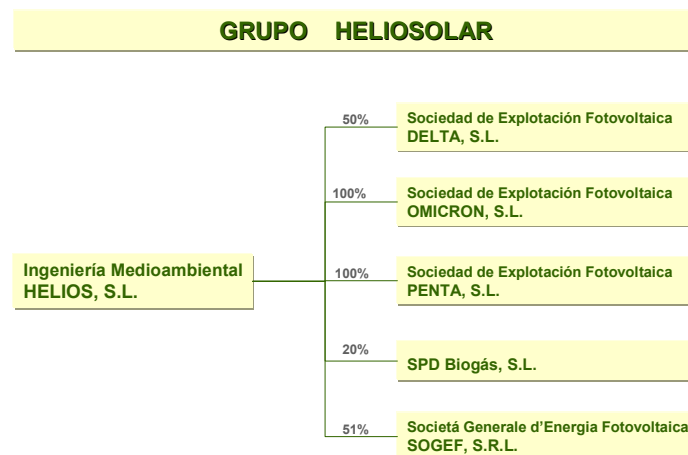
HELIOSOLAR es un grupo de empresas dedicadas al diseño, construcción y venta de instalaciones de producción, generación y cogeneración de energía procedente de fuentes limpias y renovables.

La gama de productos de HELIOSOLAR comprende varios sistemas de generación energética:

- » Plantas fotovoltaicas conectadas a red, Helioparques.
- » Instalaciones de energía solar térmica.
- » Paneles solares fotovoltaicos sobre cubiertas de edificios e instalaciones
- » Plantas de aprovechamiento de residuos vegetales y animales para la producción de energía por combustión de biogás.

La evolución de la tecnología y el objetivo generalizado de abaratar al máximo el coste de producción hace que HELIOSOLAR se haya implicado decididamente en el diseño y fabricación de nuevos sistemas constructivos a través de su propio departamento de innovación y desarrollo tecnológico,

En el proceso de desarrollo y expansión de la actividad HELIOSOLAR ha ido conformando un grupo empresarial dedicado a las distintas actividades del negocio, atendiendo a las necesidades administrativas, geográficas y técnicas.



HELIOS es la empresa originaria y matriz del Grupo y que integra el núcleo fundacional y la estructura operativa. Tiene su sede social en Navarra y cuenta con unos Fondos Propios de 5,2 millones de euros (Prov. diciembre 2008).

SPD Biogas es una empresa dedicada a proyectar, instalar y promover plantas de generación de energía procedente de residuos orgánicos animales y forestales.

En Italia, participa con un 51% de las acciones en SOGEF – Società General d'Energia Fotovoltaica – junto con un grupo de técnicos y socios locales.

2. HELIOS

Ingeniería Medioambiental Helios, S.L. es una sociedad con constituida en mayo de 2005 con el objeto de *“la coordinación e intermediación en ingeniería medioambiental; en el diseño, promoción, construcción y venta de instalaciones e infraestructuras de producción, generación y cogeneración de energía; así como la producción de energía propiamente dicha.”*

El origen de la idea empresarial surge de la colaboración entre una Ingeniería y un gabinete de Consultoría cuyos integrantes crean esta nueva sociedad para formar parte de, en aquel momento, incipiente sector de actividad que, si bien en Europa estaba consolidado y en crecimiento, en España era prácticamente desconocido excepto en Navarra donde comenzaba a ser ya una realidad. Al poco tiempo de su creación, dado que el volumen de negocio iba a tomar una dimensión considerable y exigía una conexión directa con el mercado de grandes inversionistas, se consideró aconsejable reforzar la sociedad con la participación de empresarios de referencia en Navarra.

De esta manera se llega al momento actual en el que la sociedad cuenta con un Capital Social, de 138.040 euros y un volumen de negocio que sobrepasa los 60 millones de euros (prov. 2008).

El Domicilio Social radica en Navarra. La sede operativa se encuentra en unas oficinas en propiedad ubicadas en el Polígono Industrial de Mutilva Baja, colindante con la ciudad de Pamplona.

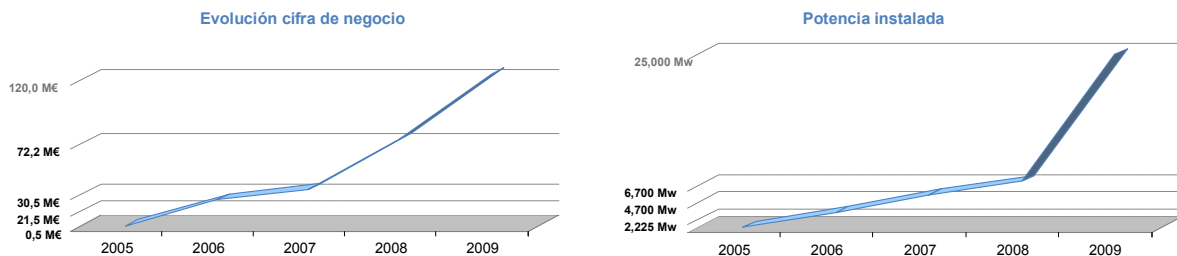
Cuenta asimismo con ubicaciones de representación y gestión administrativa en Madrid, Jerez de la Frontera y en Milán donde opera a través de SOGEF (Sociedad General de Energía Fotovoltaica).

El volumen de negocio alcanzado en 2006, prácticamente el primer año de actividad, fue de 21,3 millones de euros y el balance provisional de cierre del ejercicio 2008 estima una facturación superior a los 60 millones de euros para el conjunto de empresas del Grupo Heliosolar.

1.1. Actividad de la empresa

Dentro del extenso campo de la producción de energía procedente de fuentes naturales alternativas, incluso dentro del específico campo de la energía solar, Helios se ha dedicado en esta primera etapa de lanzamiento empresarial a la promoción, construcción y venta de instalaciones solares fotovoltaicas conectadas a red.

En este campo la empresa ha realizado esporádicamente instalaciones de paneles solares en tejados industriales por encargo directo de las empresas propietarias del edificio.



Pero la actividad central de Helios es la construcción de grandes parques solares para la producción de energía conectada a red para la venta a terceros de los sistemas, en las condiciones y limitaciones impuestas por las administraciones públicas y las compañías eléctricas.

Actividad de la empresa en el ejercicio 2006

En el ejercicio 2006 la actividad de la empresa se centró en la promoción y construcción en Navarra de dos *helioparques* con una potencia total instalada de 2,225 Mw. (1+ 1,225) y compuestos por 299 instalaciones solares de 7,5 Kw que fueron conectados a la red eléctrica en los primeros días de febrero de 2007.

Actividad de la empresa en 2007

En el ejercicio 2007 la empresa a incrementó considerablemente su actividad, tanto en volumen de negocio como en su área de actuación.

En Navarra se conectó a red a red un Helioparque de 1,5 Mw en la localidad de Viana y se inició la construcción de la segunda fase del Helioparque La Torre en Murchante con una potencia nominal de 1,2 Mw que se ha conectado a red en Abril de 2008, así como un parque de 2 Mw en Castelnou (Teruel) que se ha conectado también a red en el presente año.

Actividad de la empresa en 2008 - 2009

Hasta el 29 de septiembre del presente año, el grupo Heliosolar a conectado a red y entregado a sus diferentes clientes distintos Helioparques en las localidades de Castejón de Navarra (5,1 Mw), Jerez de la Frontera (1,25 Mw), y Mendavia (Navarra – 350 Kw), así como los mencionados en Murchante (Navarra) y Castelnou (Teruel)

En resumen los Helioparques que el grupo Heliosolar tendrá conectados a red en la fecha de 28 de septiembre de 2008 serán:

- Helioparque La Torre de Murchante en Navarra (1 Mw) – Marzo 2007
- Helioparque El Encimero de Mendavia en Navarra (1,225 Mw) – Marzo 2007
- Helioparque Valderrobes de Viana en Navarra (1,5 Mw) – Enero 2008
- Helioparque La Torre II de Murchante en Navarra (1,2 Mw) – Febrero 2008
- Helioparque Valimaña de Castelnou en Teruel (2 Mw) – Septiembre 2008
- Helioparque Cahiz en Jerez de la Frontera (1,225Mw) – Septiembre 2008
- Helioparque El Encimero II (350 kw) – Junio 2008
- Helioparque Castejón de Navarra (5 Mw) – Agosto 2008

Todos los proyectos descritos están vendidos a inversores particulares y empresas y Heliosolar cuenta con todos los permisos necesarios para su conexión.

De todos estos proyectos actualmente el Grupo Heliosolar dispone de las siguientes instalaciones en propiedad:

- 100 Kw en los Helioparques de Murchante, Mendavia I, Viana y Castelnou, lo que suman una potencia total de 400 Kw.
- 350 Kw en Mendavia II
- 1.420 Kw en Castejón

Sin embargo el proyecto más ambicioso de la empresa es dar un salto cualitativo en el sector y participar en proyectos de promoción y construcción de 50 Mw en el periodo 2009 – 2011.

Para ello la empresa a iniciado trámites para la construcción a partir de septiembre de 2008 de más de 40 Mw en provincias de Cadiz, Segovia , Avila, Ciudad Real, Aragón y Navarra. Debido al actual marco normativo es difícil planificar el momento en que podrán abordarse estos proyectos.

Con el nuevo Real Decreto 1575 se ha fortalecido la línea de negocio de instalación sobre tejados y actualmente se están cerrando contratos de alquiler de tejados de naves industriales para la instalación de 4 Mw.

Del mismo modo, se ha decidido realizar ofertas para la construcción “llave en mano” de parques solares, actividad hasta ahora no realizada por la empresa. Actualmente se están ultimando las negociaciones para la construcción de 13 Mw en España y 22 Mw en Italia.

Implantación de HELIOSOLAR en España



Implantación de HELIOSOLAR en Italia



Por otro lado, con casi 15 Mw construidos y conectados a red, el grupo Heliosolar presta los servicios de Operación y Mantenimiento de estos parques con personal propio de la empresa. A medio plazo esta actividad se verá fortalecida con la gestión de los proyectos que actualmente se tiene en cartera

Andalucía

En Jerez de la Frontera se ha solicitado a Sevillana Endesa la ampliación del Helioparque que actualmente se está construyendo en 665 Kw. Para este proyecto la empresa dispone de terreno en propiedad, permisos municipales y se ha presentado el aval correspondiente ante la Junta de Andalucía.

En diferentes zonas de Jerez de la Frontera se dispone de terrenos y conexión para la instalación de un Helioparque de 10 Mw y otro de 2 Mw.

Uno de los proyectos más ambiciosos de Heliosolar es la instalación de módulos solares fotovoltaicos en cubiertas municipales de las capitales de provincias de Andalucía. Se está en negociaciones muy avanzadas para la concesión de explotación de cubiertas en los ayuntamientos de Jerez de la Frontera, Jaén, Málaga y Granada.

Navarra

En Navarra se ha llegado a un acuerdo con Iberdrola para la reforma de las instalaciones de la compañía en Agoncillo (La Rioja), que nos permitirá conectar a red hasta 16,75 Mw.

En breve se firmará este convenio que regulará las conexiones de los parques en esta zona de Navarra. Inicialmente por potencial económico de la empresa se incluyen 10,75 Mw, pero se dispone de prioridad para posteriormente garantizarse la conexión de 6 Mw más que se instalarán en Mendavia.

Dentro de este proyecto se dispone de terrenos para la instalación en Navarra de tres Helioparques; Mendavia (6 Mw y 400 Kw), Lazagurría (6 Mw) y Bargota (4 Mw). Helios ha depositado los avales de los proyectos de Lazagurría, Bargota y Mendavia III.

Castilla y León

Está prevista la construcción de helioparques en Cuellar y Hernán Sancho con una potencia total de 7,5 Mw

Aragón

En la localidad de Castellnou se dispone de 550.000 metros de terreno en alquiler y se está actualmente tramitando dos ampliaciones de 4 Mw y 1,8 Mw respectivamente.

Italia

En la zona de la Puglia, la empresa dispone de 5 proyectos de 1 Mw cada uno y, tal como se ha indicado con anterioridad, se negocia un contrato para la construcción "llave en mano" de un parque de 50 Mw.

3. La empresa

Las oficinas generales de HELIOSOLAR están ubicadas en el Parque Empresarial de Mutilva Baja, colindante con la ciudad de Pamplona.

Estas oficinas fueron adquiridas por HELIOS en noviembre de 2006 y Julio de 2007 totalmente con sus propios fondos.

En Diciembre de 2008 se compró una parcela en la localidad de Esquiroz (también colindante a Pamplona), en el que a lo largo del presente año se iniciará la construcción de un edificio propio que resuelva las necesidades actuales de la compañía.



3.1. Estructura operativa

Actualmente la plantilla de HELIOSOLAR está compuesta por 29 personas en sus distintas secciones y actividades:

DIRECCIÓN

Gerencia:	David Ochoa Pascual
Administración:	María Reta
Atenc. Clientes:	Javier Ramirez Bosch

CONSTRUCCIÓN

Instalación y Obras:	Natxo Monge
-----------------------------	-------------

MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES

Mantenimiento:	Javier Hernández
-----------------------	------------------

DESARROLLO TECNOLÓGICO

Dirección I+D:	Susana Lizarraga
-----------------------	------------------

DELEGACIONES

Andalucía	Antonio Luna Carrera
Aragón	Ernesto Gámez
Italia	Pierluigi Iadanza

3.2. Planteamiento estratégico

En el sector de las grandes instalaciones solares fotovoltaicas que se encuentra en plena expansión, HELIOS ya ha superado la fase inicial de puesta en marcha y lanzamiento.

Ha demostrado su capacidad técnica para instalar grandes equipamientos, de conectar con el mercado de grandes inversionistas o de ahorradores individuales y ha alcanzado el nivel de conexión con el sector bancario y financiero para garantizar la continuidad y expansión del negocio.

Es por tanto el momento de traspasar esta barrera de lanzamiento y encarar una estrategia empresarial que permita proyectar un desarrollo sostenido y adecuado, ampliando su campo geográfico de actuación y consolidando la capacidad técnica y organizativa.

Base de partida

El fundamento del planteamiento estratégico proyectado tiene en cuenta varios elementos de reflexión que, tomados en conjunto, permiten configurar un tipo de empresa de gran tamaño en su cifra de negocios pero de estructura y ejecución controladas:

- Es un sector que, hasta este año, estaba sufriendo una expansión aparentemente desbocada. Casi podría decirse que se está asistiendo a una burbuja empresarial, aunque bien es cierto, contrastada con grandes operaciones de dinero real.

Sin embargo HELIOS ya se ha asentado en el mercado consiguiendo ofrecer actuaciones completadas y tiene controlado todo el circuito administrativo, técnico y comercial para sostener su propio plan de negocio en todo el horizonte estratégico, cinco años.

- Si bien en un principio las barreras de entrada a este negocio son muy sencillas, los trámites burocráticos y administrativos, la gestión de permisos y licencias y las condiciones económicas y financieras impuestas por las Comunidades Autónomas limitan considerablemente la actuación de una empresa que no tenga el suficiente refuerzo o capacidad técnica y económica.

HELIOS, una finalizado el ejercicio 2008, ya se encuentra con las condiciones económicas, técnicas y administrativas para hacer frente a las exigencias de las más exigentes de las Comunidades Autónomas y en proceso de acometer la construcción de parques solares en Andalucía, Aragón, Extremadura, Castilla la Mancha, Castilla León y Navarra. Tal como se ha indicado la empresa ya ha dado el salto a Italia

- Con la entrada en vigor del nuevo real decreto 1578 desde finales del de 2008, se abre un periodo de transición durante 2009 y 2010 que hará que el sector se normalice y únicamente persistan en el sector aquellas empresas que tengan como objetivo operar en el mercado libre al margen de primas a partir previsiblemente del año 2012.

- El sector de las energías renovables está en constante innovación con propuestas de aprovechamientos de nuevas fuentes o nuevas tecnologías y materiales.

HELIOS tiene vocación de seguir el ritmo de los avances tecnológicos y ha patrocinado la creación de una entidad de investigación e innovación tecnológica dedicada a seguir estos procesos y analizar la aplicación de nuevas tecnologías a la producción de energía.

Con estas ideas básicas la estrategia de HELIOS se dirige a mantener una estructura empresarial y de negocio estable y controlado, que aproveche las grandes operaciones que se le puedan presentar pero que mantenga un ritmo de trabajo estable adecuado a sus propias capacidades técnicas y financieras.

El objetivo es consolidar los resultados esperados en este tipo de actividad, destinar buena parte de los excedentes a la producción de energía con instalaciones propias y vigilar nuevas alternativas de inversión o de expansión de la actividad hacia otros sistemas de energía renovable.

Este planteamiento exige lograr un mix de negocio equilibrado entre la promoción de instalaciones fotovoltaicas e inversiones propias para conseguir una estabilidad de ingresos a largo plazo que permitan acometer nuevos desarrollos tecnológicos en este mismo sector de actividad.

3.3. Nuevas actividades

Una vez que Heliosolar se ha estabilizado y posicionado en el mercado fotovoltaico, se pretende diversificar la actividad y junto con la empresa Castellana de Inversiones se van a comenzar las tramitaciones para promover y construir 100 Mw de instalaciones termosolares. Actualmente se están identificado los puntos de conexión y se están negociando los contratos de alquiler de terrenos.

Al margen del mercado solar, Ingeniería Medioambiental Helios S.L. dispone del 20% de las acciones de la compañía SPD Biogás S.L., empresa dedicada a la instalación de plantas de Biogás.

3.4. Innovación y Desarrollo Tecnológico

En el ejercicio 2008 HELIOSOLAR ha iniciado la vía del desarrollo de sus propios sistemas constructivos y de control de instalaciones con el fin de participar en el objetivo común de todo el sector de poder alcanzar, en el más breve tiempo posible, que la energía fotovoltaica pueda acceder a la distribución en las condiciones de mercado.

Para ello, el Departamento de Innovación, está desarrollando un nuevo sistema de seguidor solar con un eje que reducirá el coste de instalación manteniendo un adecuado nivel de eficacia.

Asimismo, se ha comenzado a investigar acerca de un nuevo sistema de control a distancia de las instalaciones con ese mismo objetivo.

Grupo HELIOSOLAR

www.heliosolar.es

Oficinas Centrales

Calle E edificio 3, Bajo
31192 - Mutilva Baja, Navarra
☎ 948853099 📠 948853078
comercial@heliosolar.es

Centro

C/ Altamirano 36, entpta. A
28008 - Madrid
☎ 915302639 📠 915305162

SPD Biogás

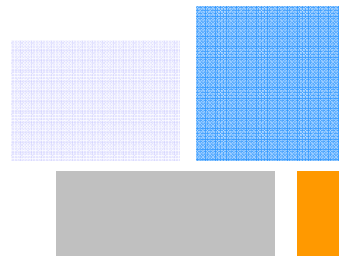
www.spdbiogas.com

C/Berroa 4, oficina 112
31192 - Tajonar, Navarra
☎ 948361025 📠 948365027

SOGEF

www.sogef.eu

Corso Galileo Ferraris 70
10109 - Torino, Italia
☎ 3881419176



Andalucía

Avda. Voltaire 3, 1º 1ª
11407 - Jerez de la Frontera, Cádiz
☎ 956307219 📠 956181923

C/ Sidro Vilaroig 1, bajo
12006 - Castellón
☎ 964214781 📠 964214781